

EHPAD LES 3 Sources

Linglas Izella

29470 LOPERHET

Tél : 02.98.07.05.57

[secretariat@les3sources29.fr](mailto:secretariat@les3sources29.fr)



## Lettre d'information juillet – août 2022

# L'Actualité de l'EHPAD

---

Le secteur médico-social connaît une grave crise de vocation, d'engagement et d'attractivité pour le métier de prise en soins des personnes âgées depuis plusieurs années.

Cette crise de ressources en personnel s'est aggravée depuis le démarrage de la période estivale.

A l'instar d'autres établissements du secteur, l'EHPAD les 3 Sources est confronté à de sérieuses difficultés pour recruter du personnel (Aides-soignants principalement) sur des postes vacants (CDI) et pour remplacer des soignants en arrêt maladie ou en congés annuels (par des CDD et vacataires).

Ces dernières semaines (déjà fin juillet 2022), l'équipe de direction a été confrontée à une gymnastique compliquée de gérer le planning (solliciter les agences d'intérim avec peu de retours positifs), contrainte de réorganiser les activités/horaires ou de réaffecter les professionnels disponibles en priorité sur les missions du soins, obligée de solliciter les personnels de revenir travailler sur leur jour de repos ou de récupération, etc.), afin d'assurer le fonctionnement de l'établissement au mieux et surmonter le risque majeur de rupture de la continuité de la prise en charge des résidents.

De manière synthétique, il a fallu pallier **27 postes de soignants manquants** sur toute la semaine 34 :

**Lundi 22/08/22 (4 postes de soignants manquants/18)** : ils ont été pourvus grâce au redéploiement des effectifs internes présents dont les personnels de la lingerie accompagnés par la gouvernante.

**Mardi 23/08/2022 (4 postes de soignants manquants/17)** : Ils ont été assurés par des intérimaires.

**Mercredi 24/08/2022 (4 postes de soignants manquants/17)**: Ils ont été pourvus par des intérimaires et grâce au redéploiement de soignants faisant fonction avec aménagement d'horaires.

**Jeudi 25/08/2022 (3 postes de soignants manquants/17)** : Ils ont été assurés par des intérimaires et grâce à la réaffectation des professionnels avec l'intervention de l'infirmière coordinatrice (IDEC) de 8h à 9h30.

**Vendredi 26/08/2022 (5 postes de soignants manquants/17)** : Ils ont été pourvus suite au redéploiement des soignants présents dont l'IDEC et la gouvernante avec réorganisation d'horaires ainsi que le renfort d'un soignant rappelé sur son jour de repos.

**Samedi 27/08/2022 (4 postes de soignants manquants/15)** : Ils ont été pourvus suite au redéploiement de soignants et personnels de lingerie présents avec réorganisation d'horaires.

**Dimanche 28/08/2022 (3 postes de soignants manquants/14)** : Ils ont été pourvus par un CDD de remplacement, un intérimaire et quelques personnels présents avec réorganisation d'activités et d'horaires.

La semaine 34 a été très éprouvante pour mobiliser les personnels afin de combler les postes à pourvoir. Nous espérons une accalmie à compter de la semaine 35 ou 36, compte tenu de retours de vacances et la rentrée scolaire.

Les instances internes (Comité Economique et Social, Conseil de la Vie Sociale et Conseil d'Administration de l'association « Le Home familial ») et les autorités de tarification (Agence Régionale de Santé et le Conseil départemental du Finistère) sont régulièrement informées de cette situation tendue sur la gestion du personnel.

Les salariés sont fatigués, extenués de cette crise structurelle aggravée par la conjoncture économique mauvaise qui impactent durement notre secteur d'activité et dont personne n'arrive à percevoir l'épilogue. C'est le sens même de notre engagement pour le métier de prendre soins de plus fragiles d'entre nous qui est mis à rude épreuve.

Face à cet obstacle qui semble insurmontable, que faire ?

Nous reste-t-il encore un peu de compassion pour aimer, un peu de prévenance pour accueillir, un peu de force pour accompagner les parcours de vie fragilisés ? Peut-on essayer de rassembler le peu d'énergie résiduelle qui fait battre encore notre cœur pour résister au renoncement ?

Bien cordialement,

**Jean Bosco BAHATI**  
**Directeur de l'EHPAD les 3 Sources**